



**PARTE I: RESPONDER A ESTAS CINCO CUESTIONES
(5 PUNTOS)**

1. Concepto y tipos genéricos de estrategia competitiva.
2. Concepto y tipos básicos de cooperación empresarial.
3. Principales características de las Sociedades Anónimas Laborales.
4. Explicar en qué consiste la función directiva en una empresa y los distintos niveles directivos que pueden distinguirse.
5. Diferenciar entre una estructura organizativa funcional y una estructura divisional.

**PARTE II: DESARROLLAR UNA DE ESTAS DOS CUESTIONES
(2,5 PUNTOS)**

OPCIÓN A

Exponer las diferentes fuentes de financiación externa de la empresa.

OPCIÓN B

Citar los instrumentos del marketing mix y desarrollar únicamente la variable de la distribución comercial explicando el concepto y tipos de canales de distribución y las diferentes clases de intermediarios.

PARTE III: RESOLVER UNO DE LOS SIGUIENTES PROBLEMAS

(2,5 PUNTOS)

OPCIÓN A

Un inversor dispone de 10.000 € para invertir en uno de los tres proyectos alternativos generadores de los siguientes flujos netos de caja expresados en euros:

PROYECTO	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4
A	3.000	3.000	3.000	3.000
B	0	0	6.000	7.000
C	5.000	6.000		

A la vista de esta información, se pide:

- 1- Establecer el orden de preferencia de estos tres proyectos utilizando los criterios estáticos de: flujo neto de caja total, flujo neto de caja medio y *payback* o plazo de recuperación.
- 2- Teniendo en cuenta que el coste del dinero es el 7%, calcular el Valor Actual Neto (VAN) de los tres proyectos.
- 3- A la vista de todos los indicadores anteriores, indicar de forma razonada la prioridad de realización de estas inversiones.
- 4- Calcular la Tasa Interna de Rentabilidad (TIR) del proyecto C y determinar la conveniencia o no de su realización según este criterio considerando el coste del dinero del 7%.

OPCIÓN B

Una empresa manufacturera ha adquirido en el último ejercicio materias primas por valor de 132.000 € con un índice de rotación de su almacenamiento de 12. El coste total de producción anual ha sido 360.000 €, el saldo medio del almacén de productos en curso de fabricación 20.000 €, y el del almacén de productos terminados 52.500 €. El valor total de las ventas realizadas ha sido 780.000 € mientras que su coste de obtención ascendió a 420.000 €. El saldo medio de clientes ha sido 195.000 €. Teniendo en cuenta el año de 360 días, determinar:

1. El periodo medio de maduración económico de la empresa y explicar su significado.
2. El periodo medio de maduración financiero sabiendo que el saldo medio de proveedores ha sido 22.000 €.
3. Si en el futuro el saldo medio de los clientes se sitúa en el 20 por ciento del importe total de las ventas anuales ¿Cuál será el plazo medio de pago que se estará concediendo?
4. ¿Qué consecuencia tiene para el activo total de la empresa un incremento de su periodo medio de maduración económico como consecuencia del aumento de su volumen de producción y ventas?



CRITERIOS ESPECÍFICOS DE CORRECCIÓN

El ejercicio de Economía y Organización de Empresas consta de tres partes:

- En la parte I se formulan cinco cuestiones breves que se deberán responder de forma suficiente y concisa.
- En la parte II se proponen dos preguntas teóricas alternativas entre las cuales se deberá elegir una para ser desarrollada de forma amplia.
- En la parte III se plantean dos problemas prácticos alternativos entre los cuales se deberá elegir uno, independientemente de la elección realizada en la parte II, para su resolución.

En la valoración del examen se tendrán en cuenta las siguientes consideraciones:

- La precisión y brevedad en las respuestas a las cuestiones de la parte I.
- La claridad en la exposición del tema correspondiente a la parte II y el uso correcto del vocabulario específico, así como los razonamientos expuestos y la interrelación de los conceptos.
- En la parte práctica III, la aplicación adecuada de las técnicas solicitadas y la explicación correcta de los resultados obtenidos y sus relaciones. Los errores de cálculo se considerarán leves, salvo en el caso de que sean desorbitados y el alumno no razone ese resultado.
- Se penalizará una mala calidad en la presentación formal del examen.

La puntuación máxima del examen será de diez puntos, repartidos de la siguiente forma:

- 1 punto cada una de las cinco cuestiones de la parte I (total 5 puntos)
- 2,5 puntos para la pregunta de la parte II.
- 2,5 puntos para el problema de la parte III.